

第 25 期 報 告 書

{ 自 2018年4月1日 }
{ 至 2019年3月31日 }

事 業 報 告

貸 借 対 照 表

損 益 計 算 書

株主資本等変動計算書

個 別 注 記 表

会計監査人の監査報告書謄本

監査役会の監査報告書謄本

株式会社東京スタジアム

第 2 5 期事業報告

〔 自 2018 年 4 月 1 日
至 2019 年 3 月 31 日 〕

I 会社の現況

1 当事業年度の事業の状況

当事業年度は、味の素スタジアムでは、サッカー J リーグのホームチームである「FC 東京 (J1)」と「東京ヴェルディ (J2)」の主催試合のほか、ラグビー日本代表戦 (リポビタン D チャレンジカップ 2018 日本代表対ニュージーランド代表) を開催しました。また 8~9 月には 3 件の大型コンサートを行ったほか、フリーマーケットや展示会等の商業イベントを開催しました。アミノバイタルフィールドでは、アメリカンフットボールの試合のほか、高校の体育祭をはじめ多彩なスポーツイベントを、AGF フィールド (西競技場) では、地元市の陸上競技大会や「サッカーなでしこリーグ」等を開催しました。

武蔵野の森総合スポーツプラザでは、ダイハツ・ヨネックスジャパンオープン 2018 バドミントン選手権大会や第 71 回全日本バレーボール高等学校選手権大会等のスポーツイベント、コンサート等の商業イベントを開催しました。

このような取組の結果、味の素スタジアム等で約 174 万人、武蔵野の森総合スポーツプラザで約 109 万人、両施設合計で 283 万人超のお客様にご来場いただくことができました。

営業収入としまして、味の素スタジアム等においては、施設利用料による売上 579,738 千円、広告看板売上 47,218 千円、その他ネーミングライツによる契約金 202,500 千円等の売上を計上しました。また、武蔵野の森総合スポーツプラザにおいては、体育施設利用料収入 629,560 千円、指定管理料収入 180,897 千円等を計上し、会社全体の売上高は前年度と比べ 474,879 千円増の 2,011,610 千円となりました。

一方、営業費用は、各施設の維持管理費や水道光熱費及び東京都からスタジアムを借り受けるために支払った権利金の償却費等の売上原価 1,555,357 千円、販売費及び一般管理費 338,612 千円を支出しました。その結果、費用合計では、前年度と比べ 486,554 千円増の 1,893,969 千円となりました。

この結果、当期の営業利益は前年度と比べ 11,675 千円減の 117,640 千円、営業外損益とあわせ、経常利益は 142,372 千円を計上し、当期純利益は、前年度と比べ 4,272 千円減の 98,732 千円となりました。

2 次期課題

当スタジアムでは、ラグビーワールドカップ 2019™ 及び東京 2020 オリンピック・パラリンピック競技大会の開催が予定されています。当社は、両大会の成功のために大きな責務を担っており、東京都や両大会の組織委員会と緊密な連携をとりながら、開催準備等に積極的に協力してまいります。

一方、当社の収益構造は、J リーグの観客動員数や大型コンサートの開催回数という流動的な要因に大きな影響を受けやすいという特性を有しています。このような中で、ラグビーワールドカップ 2019™ の開催及び東京 2020 オリンピック・パラリンピック競技大会に向けた改修工事に伴う施設の一部利用制限等が発生し、経営環境は例年にも増して厳しくなることが予想されます。

このため、2019 年度は、事業全般にわたり経費の見直しを徹底するとともに、大小様々なイベントを可能な限り誘致し、収入の確保に努めてまいります。加えて、新規顧客の開拓に向けたセールス手法の検討や両大会のレガシーを活用したイベント誘致のための準備等、中長期的に安定した経営を実現できるような取り組みを推進してまいります。

3 直前3事業年度の財産および損益の状況

(単位：千円)

区 分	第 22 期 自 2015 年 4 月 1 日 至 2016 年 3 月 31 日	第 23 期 自 2016 年 4 月 1 日 至 2017 年 3 月 31 日	第 24 期 自 2017 年 4 月 1 日 至 2018 年 3 月 31 日	第 25 期 自 2018 年 4 月 1 日 至 2019 年 3 月 31 日
売 上 高	1,108,433	1,095,604	1,536,731	2,011,610
当期純利益	71,419	88,375	103,005	98,732
1 株当たり 当期純利益	369 円 95 銭	457 円 78 銭	533 円 56 銭	511 円 43 銭
総 資 産	9,525,400	9,627,489	10,232,428	10,298,751

注：1株当たり当期純利益は、期中平均株式総数により算出しております。

4 主要な事業内容

- (1) 総合陸上競技場の建設及び管理運営の受託
- (2) 各種イベントの企画及び開催
- (3) スポーツ施設の運営及び管理
- (4) 食品、飲料水、菓子等の販売及び飲食店、みやげ品店の経営
- (5) 駐車場の経営及び管理
- (6) 競技場施設内における広告スペースの販売
- (7) 放送番組の制作、販売
- (8) 出版物の企画、発行及び販売
- (9) 損害保険代理業及び自動車損害賠償保障法に基づく保険代理業
- (10) 前各号に附帯関連する一切の事業

5 営業所

本社 東京都調布市西町

6 従業員の状況(2019年3月31日現在)

従業員数	前期末比	平均年齢	平均勤続年数
26名	3名増	37.3歳	2.0年

注：上記従業員は、全員、他団体、他社から出向しております。

II 会社の株式に関する事項 (2019年3月31日現在)

- 1 株式数

発行可能株式総数	200,000株
発行済株式の総数	193,050株

2 当期末株主数 43名

3 大株主

大株主の名称	持株数
東京都	70,000株

Ⅲ 会社役員に関する事項

1 取締役及び監査役の氏名等（2019年3月31日現在）

地 位	氏 名	他の法人等の代表状況等
代表取締役社長	横溝 良一	
取締役	伊藤 俊司	京王電鉄株式会社常務取締役
〃	清原 慶子	三鷹市長
〃	高野 律雄	府中市長
〃	長友 貴樹	調布市長
〃	並木 心	羽村市長・公益財団法人東京市町村自治調査会理事長
〃	服部 征夫	台東区長
〃	足助 紀彦	株式会社みずほ銀行公務部長
〃	中澤 基行	東京都オリンピック・パラリンピック準備局理事（スポーツ推進担当）
常勤監査役	内田 秀樹	
監査役	河村 文夫	奥多摩町長・公益財団法人東京市町村自治調査会副理事長
〃	野間 達也	東京都総務局行政部長

注：監査役のうち河村文夫、野間達也は、会社法第2条第16号に定める社外監査役です。

（期中就任取締役及び監査役）

2018年6月20日就任（取締役） 伊藤 俊司
2018年6月20日就任（取締役） 中澤 基行
2019年3月28日就任（常勤監査役） 内田 秀樹

（期中退任取締役及び監査役）

2018年6月20日退任（取締役） 丸山 荘
2018年6月20日退任（取締役） 小山 哲司
2019年3月28日退任（常勤監査役） 大岩 隆

2 取締役及び監査役の報酬等の総額

(単位：千円)

区分	支給人員	支給額
取締役	1名	12,818
監査役	2名	9,538
計	3名	22,356

注：期末現在の役員は、取締役9名、監査役3名であります。

IV 会計監査人の状況

1 会計監査人の名称

EY 新日本有限責任監査法人

V 内部統制システムの体制整備についての決議の内容の概要

業務の適正を確保する方針

1 取締役・使用人の職務執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制

役員・従業員が法令・定款及び社会規範を遵守した行動をとるためコンプライアンス体制にかかる行動規範を定める。代表取締役社長が繰り返しその精神を役員・従業員に伝えることにより、法令遵守をあらゆる企業活動の前提とすることを徹底する。また、その徹底を図るため、総務係においてコンプライアンスの取組を横断的に統括することとし、同係を中心に役員・従業員教育等を行う。

2 取締役の職務の執行に係る情報の保存及び管理に関する体制

文書取扱規則に従い、取締役の職務執行に係る情報を文書または電磁的媒体(以下、「文書等」という。)に記録し、保存する。取締役及び監査役は、文書取扱規則により、常時、これらの文書等を閲覧できるものとする。

3 損失の危険の管理に関する規程その他の体制

コンプライアンス、環境、災害、品質及び情報セキュリティ等に係るリスクについては、それぞれの担当部署にて、ガイドラインの制定、研修の実施、マニュアルの作成・配布等を行うものとし、組織横断的リスク状況の監視及び全社的対応は総務係が行うものとする。

4 取締役の職務の執行が効率的に行われることを確保するための体制

職務権限規則の規定に基づく、職務権限及び意思決定ルールにより、適正かつ効率的に職務の執行を行う。

5 監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合における当該使用人に関する体制並びにその使用人の取締役からの独立性に関する事項

監査役がその職務を補助すべき使用人を置くことを求めた場合、取締役会は監査役と協議のうえ、監査役の意向を尊重し当社の社員を監査役を補助すべき使用人として指名することができる。監査役が指定する補助すべき期間中は、指名された使用人への指示、命令する権限は監査役に委譲されたものとし、取締役の指示、命令は受けないものとする。

6 取締役及び使用人が監査役に報告するための体制その他の監査役への報告に関する体制及び監査が実効的に行われることを確保するための体制

取締役または使用人は、法定の事項に加え、当社に重大な影響を及ぼす事項について、監査役にすみやかに報告する体制を整備する。前記に関わらず、監査役はいつでも必要に応じて、取締役及び使用人に対して報告を求めることができる。

また、監査役は、代表取締役社長、監査法人とそれぞれ定期的に意見交換会を開催することとする。

貸借対照表

(2019年3月31日現在)

(単位:千円)

科 目	金 額	科 目	金 額
(資産の部)		(負債の部)	
<u>流動資産</u>	5,907,509	<u>流動負債</u>	535,680
現金及び預金	5,427,685	営業未払金	288,312
売掛金	447,478	未払金	43,079
前払費用	19,003	未払費用	20,083
未収入金	8,677	未払法人税等	44,667
その他	4,663	未払消費税等	22,138
		前受金	64,179
		預り金	7,333
<u>固定資産</u>	4,391,241	リース債務	33,048
有形固定資産	441,251	前受収益	12,132
建物	91,243	その他	705
構築物	199,168		
機械装置	3,069		
車両運搬具	1,223	<u>固定負債</u>	187,446
器具備品	34,345	預り保証金	63,300
リース資産	112,200	リース債務	88,128
		前受収益	36,018
無形固定資産	2,647,730		
ソフトウェア	2,902		
電話加入権	509	負債合計	723,126
施設利用権	2,644,318	(純資産の部)	
		<u>株主資本</u>	9,575,624
投資その他の資産	1,302,259	資本金	9,652,500
投資有価証券	1,149,102	利益剰余金	△ 76,875
長期前払費用	133,728	その他利益剰余金	△ 76,875
繰延税金資産	19,242	繰越利益剰余金	△ 76,875
その他	186		
		純資産合計	9,575,624
<u>資産合計</u>	10,298,751	負債及び純資産合計	10,298,751

注) 記載金額は、千円未満を切り捨てております。

損 益 計 算 書

〔 自 2018年4月 1日
至 2019年3月31日 〕

(単位:千円)

科 目	金 額	
売 上 高		2,011,610
売 上 原 価		1,555,357
売 上 総 利 益		456,253
販売費及び一般管理費		338,612
営 業 利 益		117,640
営 業 外 収 益		
受 取 利 息	11,846	
雑 収 入	13,298	25,144
営 業 外 費 用		
雑 損 失	413	413
経 常 利 益		142,372
特 別 損 失		
固定資産除却損	467	467
税引前当期純利益		141,904
法人税、住民税及び事業税		42,290
法人税等調整額		881
当 期 純 利 益		98,732

株主資本等変動計算書

〔 自 2018年4月 1日
至 2019年3月31日 〕

(単位：千円)

	株主資本				純資産合計
	資本金	利益剰余金		株主資本合計	
		その他利益 剰余金	利益剰余金 合計		
		繰越利益 剰余金			
2018年4月1日残高	9,652,500	△ 175,608	△ 175,608	9,476,891	9,476,891
当期変動額					
当期純利益		98,732	98,732	98,732	98,732
当期変動額合計	—	98,732	98,732	98,732	98,732
2019年3月31日残高	9,652,500	△ 76,875	△ 76,875	9,575,624	9,575,624

個 別 注 記 表

(重要な会計方針に係る事項に関する注記)

1 資産の評価基準及び評価方法

(1)有価証券

満期保有目的の債券 償却原価法

2 固定資産の減価償却の方法

(1)有形固定資産（リース資産を除く）

定額法を採用しております。

主な耐用年数は、以下のとおりであります。

建物	3～41年
構築物	10～50年
機械装置	6～17年
車両運搬具	4～7年
工具器具備品	2～20年

(2)無形固定資産

定額法を採用しております。

主な耐用年数は、以下のとおりであります。

施設利用権	45年（スタジアムの借受期間）
-------	-----------------

(3)リース資産

リース期間を耐用年数とし、残存価額を零とする定額法を採用しております。

3 引当金の計上基準

(1)貸倒引当金

一般債権については、貸倒実績率による計算額を、貸倒懸念債権等特定の債権については、個別に回収可能性を検討し、回収不能見込額を計上しております。

4 その他計算書類の作成のための基本となる重要な事項

(1)消費税等の処理方法

税抜方式により処理しております。

(表示方法の変更に関する注記)

(「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」の適用)

「『税効果会計に係る会計基準』の一部改正」(企業会計基準第28号 2018年2月16日)を当事業年度の期首から適用しており、繰延税金資産は投資その他の資産の区分に表示しております。

(貸借対照表に関する注記)

1 有形固定資産の減価償却累計額 534,139 千円

(株主資本等変動計算書に関する注記)

1 当期の末日における発行済株式の数 193,050 株

(税効果会計に関する注記)

繰延税金資産の発生の主な原因

繰延税金資産

未払事業税	8,813 千円
未払賞与	4,277 千円
減価償却超過額	3,502 千円
その他	2,649 千円
繰延税金資産小計	19,242 千円
評価性引当額	— 千円
繰延税金資産合計	19,242 千円

(金融商品に関する注記)

1 金融商品の状況に関する事項

資金運用については、金融資産運用規程(2002年6月20日第59回取締役会決定)に基づく預金等に限定し、自己資本を原資としております。

売掛金に係る顧客の信用リスクは、定期的与信管理により、リスク低減を図っております。また、投資有価証券は主として債券であり、四半期ごとに時価の把握を行っております。なお、デリバティブ取引は金融資産運用規程に従い、行っておりません。

2 金融商品の時価に関する事項

2019年3月31日における貸借対照表計上額、時価及びこれらの差額については、次のとおりであります。

(単位：千円)

	貸借対照表計上額(*)	時 価(*)	差 額
(1) 現金及び預金	5,427,685	5,427,685	—
(2) 売掛金	447,478	447,478	—
(3) 投資有価証券 満期保有目的の債券	1,149,102	1,182,819	33,717
(4) 営業未払金	(288,312)	(288,312)	—

(*)負債に計上されているものについては、()で示しております。

(注)金融商品の時価算定方法並びに有価証券に関する事項

(1)現金及び預金、並びに(2)売掛金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(3)投資有価証券

これらの時価について、債券は取引証券会社の評価または算定価額によっております。

(4)営業未払金

これらは短期間で決済されるため、時価は帳簿価額にほぼ等しいことから、当該帳簿価額によっております。

(1株当たり情報に関する注記)

1 1株当たり純資産額 49,601円78銭

2 1株当たり当期純利益 511円43銭

本計算書類の記載金額は千円未満を切り捨てて表示しております。

会計監査人の監査報告書謄本

独立監査人の監査報告書

2019年5月24日

株式会社 東京スタジアム
取締役会 御中

EY新日本有限責任監査法人

指定有限責任社員

業務執行社員 公認会計士 狩野 茂行 印

当監査法人は、会社法第436条第2項第1号の規定に基づき、株式会社東京スタジアムの2018年4月1日から2019年3月31日までの第25期事業年度の計算書類、すなわち、貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表並びにその附属明細書について監査を行った。

計算書類等に対する経営者の責任

経営者の責任は、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示することにある。これには、不正又は誤謬による重要な虚偽表示のない計算書類及びその附属明細書を作成し適正に表示するために経営者が必要と判断した内部統制を整備及び運用することが含まれる。

監査人の責任

当監査法人の責任は、当監査法人が実施した監査に基づいて、独立の立場から計算書類及びその附属明細書に対する意見を表明することにある。当監査法人は、我が国において一般に公正妥当と認められる監査の基準に準拠して監査を行った。監査の基準は、当監査法人に計算書類及びその附属明細書に重要な虚偽表示がないかどうかについて合理的な保証を得るために、監査計画を策定し、これに基づき監査を実施することを求めている。

監査においては、計算書類及びその附属明細書の金額及び開示について監査証拠を入手するための手続が実施される。監査手続は、当監査法人の判断により、不正又は誤謬による計算書類及びその附属明細書の重要な虚偽表示のリスクの評価に基づいて選択及び適用される。監査の目的は、内部統制の有効性について意見表明するためのものではないが、当監査法人は、リスク評価の実施に際して、状況に応じた適切な監査手続を立案するために、計算書類及びその附属明細書の作成と適正な表示に関連する内部統制を検討する。また、監査には、経営者が採用した会計方針及びその適用方法並びに経営者によって行われた見積りの評価も含め全体としての計算書類及びその附属明細書の表示を検討することが含まれる。

当監査法人は、意見表明の基礎となる十分かつ適切な監査証拠を入手したと判断している。

監査意見

当監査法人は、上記の計算書類及びその附属明細書が、我が国において一般に公正妥当と認められる企業会計の基準に準拠して、当該計算書類及びその附属明細書に係る期間の財産及び損益の状況をすべて重要な点において適正に表示しているものと認める。

利害関係

会社と当監査法人又は業務執行社員との間には、公認会計士法の規定により記載すべき利害関係はない。

以上

監 査 報 告 書

当監査役会は、2018年4月1日から2019年3月31日までの第25期事業年度における取締役の職務執行に関して、各監査役からの監査報告に基づき、審議の上、本監査報告書を作成し、以下のとおり報告致します。

1. 監査役及び監査役会の監査の方法及びその内容

監査役会は、監査方針、監査計画等を定め、各監査役から監査の実施状況及び結果について報告を受けるほか、取締役等及び会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。

各監査役は、監査役会が定めた監査役監査規則に準拠し、監査の方針、監査計画等に従い、取締役及び使用人等と意思疎通を図り、情報の収集及び監査の環境の整備に努めるとともに、取締役会その他の重要な会議に出席し、取締役及び使用人等からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求め、重要な決裁書類等を閲覧し、業務及び財産の状況を調査いたしました。また、取締役の職務の執行が法令及び定款に適合することを確保するための体制その他株式会社の業務の適正を確保するために必要なものとして会社法施行規則第100条第1項及び第3項に定める体制の整備に関する取締役会決議の内容及び当該決議に基づき整備されている体制（内部統制システム）の状況を監視及び検証いたしました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る事業報告について検討いたしました。

さらに、会計監査人が独立の立場を保持し、かつ、適正な監査を実施しているかを監視及び検証するとともに、会計監査人からその職務の執行状況について報告を受け、必要に応じて説明を求めました。また、会計監査人から「職務の遂行が適正に行われることを確保するための体制」として会社計算規則第131条各号に掲げる事項を適切な基準に従って整備している旨の通知を受け、必要に応じて説明を求めました。以上の方法に基づき、当該事業年度に係る計算書類（貸借対照表、損益計算書、株主資本等変動計算書及び個別注記表）及びその附属明細書について検討いたしました。

2. 監査の結果

(1) 事業報告等の監査結果

- 一 事業報告は、法令及び定款に従い、会社の状況を正しく示しているものと認めます。
- 二 取締役の職務の執行に関する不正の行為又は法令もしくは定款に違反する重大な事実は認められません。
- 三 内部統制システムに関する取締役会決議の内容は相当であると認めます。また、当該内部統制システムに関する取締役の職務の執行についても、指摘すべき事項は認められません。

(2) 計算書類及びその附属明細書の監査結果

会計監査人 EY 新日本有限責任監査法人の監査の方法及び結果は相当であると認めます。

2019年5月31日

株式会社東京スタジアム 監査役会

常勤監査役	内田 秀樹	印
社外監査役	河村 文夫	印
社外監査役	野間 達也	印